

SOLUCIÓN CASO ANÁLISIS DE ENTORNOS II

Comenzamos introduciendo los datos de que disponemos en la Hoja de Cálculo.

1) Para realizar la calificación de cada una de las regiones añadiremos una nueva columna a la tabla donde introduciremos las funciones necesarias.

	A	B	C	D	E	F
1						
2		CALIFICACIONES POSIBLES		OPTIMA	MEDIA	BAJA
3						
4						
5			Cifra Negocios	Plazo transporte	Restricc. Agua	CALIFICACIÓN
6		ARAGÓN	3.000.000	11	NO	
7		BALEARES	1.500.000	19	SI	
8		NAVARRA	500.000	23	NO	
9						
10		RESTRICCIONES	2.000.000	20	NO	
11						

La resolución de este apartado se llevará a cabo utilizando funciones condicionales anidadas con operadores especiales. Concretamente queremos analizar 3 situaciones posibles con lo que necesitaremos plantear dos funciones condicionales, pero además, en cada una de las funciones condicionales la condición que debemos analizar es una condición múltiple. Así, en la celda F6 correspondiente a Aragón, la función que introduciremos será la siguiente:

=SI(Y(C6>C\$10;D6<D\$10;E6=E\$10);D\$2;SI(Y(C6>C\$10;O(D6<D\$10;E6=E\$10));E\$2;F\$2))

Como vemos, hemos fijado referencias mixtas en las celdas relativas a las restricciones (celdas C10 a E10), es decir hemos fijado la referencia a la fila 10, y hemos hecho lo mismo con las posibles calificaciones, fijando la fila 2, lo cual nos permitirá llenar hacia abajo esta función y no tener que realizar nuevas funciones para las dos regiones restantes.

Una vez copiadas las fórmulas en las celdas correspondientes a Baleares y Navarra el resultado quedará como sigue:

	A	B	C	D	E	F
1						
2		CALIFICACIONES POSIBLES		OPTIMA	MEDIA	BAJA
3						
4						
5			Cifra Negocios	Plazo transporte	Restricc. Agua	CALIFICACIÓN
6		ARAGÓN	3.000.000	11	NO	OPTIMA
7		BALEARES	1.500.000	19	SI	BAJA
8		NAVARRA	500.000	23	NO	BAJA
9						
10		RESTRICCIONES	2.000.000	20	NO	
11						

2) Para realizar el reparto de Costes de la empresa en función del porcentaje de producción nos deberemos fijar en la calificación obtenida por Navarra. Aunque no tenemos el dato de producción, no lo necesitamos, simplemente necesitamos conocer los Costes totales y suponemos que si en Navarra se produce el 20% de la producción total, le asignaremos el 20% de los costes totales. Así el modelo en fórmulas quedará de este modo:

	A	B	C	D	E	F	
1							
2		CALIFICACIONES POSIBLES			OPTIMA	MEDIA	BAJA
3							
4							
5		Cifra Negocios		Plazo transporte	Restricc. Agua	CALIFICACIÓN	
6		ARAGÓN	3000000	11		NO =SI(Y(C6>C\$10;	
7		BALEARES	1500000	19		SI =SI(Y(C7>C\$10;	
8		NAVARRA	500000	23		NO =SI(Y(C8>C\$10;	
9							
10		RESTRICCIONES	2000000	20		NO	
11							
12							
13		REPARTO DE COSTES					
14							
15		OPCIONES NAVARRA			ASIGNACIÓN BALEARES		
16		=D2	=E2	=F2	2		
17		0,2	0,18	0,15			
18							
19		PPTO. GLOBAL		NAVARRA	BALEARES	ARAGÓN	
20				=SI(F8=B16;B17;SI(F8=C16;C17;D17))	=E17*D20	=100%-E20-D20	
21		Personal	500000	=D\$20*\$C21	=E\$20*\$C21	=F\$20*\$C21	
22		Suministros	120000	=D\$20*\$C22	=E\$20*\$C22	=F\$20*\$C22	
23		Transportes	90000	=D\$20*\$C23	=E\$20*\$C23	=F\$20*\$C23	
24		Amortiz.	50000	=D\$20*\$C24	=E\$20*\$C24	=F\$20*\$C24	
25		Mat. primas	2420000	=D\$20*\$C25	=E\$20*\$C25	=F\$20*\$C25	
26		Intereses	30000	=D\$20*\$C26	=E\$20*\$C26	=F\$20*\$C26	
27		Otros gastos	30000	=D\$20*\$C27	=E\$20*\$C27	=F\$20*\$C27	
28		TOTAL	=SUMA(C21:C27)	=D\$20*C28	=E\$20*C28	=F\$20*C28	
29							

Y en cifras:

12						
13		REPARTO DE COSTES				
14						
15		OPCIONES NAVARRA			ASIGNACIÓN BALEARES	
16		OPTIMA	MEDIA	BAJA	BALEARES	
17		20%	18%	15%	2	
18						
19		PPTO. GLOBAL		NAVARRA	BALEARES	ARAGÓN
20				15%	30%	55%
21		Personal	500.000	75.000	150.000	275.000
22		Suministros	120.000	18.000	36.000	66.000
23		Transportes	90.000	13.500	27.000	49.500
24		Amortiz.	50.000	7.500	15.000	27.500
25		Mat. primas	2.420.000	363.000	726.000	1.331.000
26		Intereses	30.000	4.500	9.000	16.500
27		Otros gastos	30.000	4.500	9.000	16.500
28		TOTAL	3.240.000	486.000	972.000	1.782.000
29						

3) Crearemos los tres escenarios mediante la herramienta correspondiente que hemos explicado en el caso Entornos I y realizaremos los resúmenes que se nos solicitan.

Podrían quedar así:

	B	C	D	E	F	G
1						
2	Resumen de escenario					
3			Valores actuales:	NAVARRA_FAVORABLE	NAVARRA_INTERMEDIO	NAVARRA_DESFAVORABLE
4	Celdas cambiantes:					
5						
6	CIFRA_NEGOCIOS		500.000	2.500.000	2.100.000	350.000
7	PLAZO_TRANSPORTE		23	15	22	25
8	RESTRICCIONES_AGUA		NO	NO	NO	SI
9	Celdas de resultado:					
10	Personal		275.000	200.000	230.000	275.000
11	Suministros		66.000	48.000	55.200	66.000
12	Transportes		49.500	36.000	41.400	49.500
13	Amortiz.		27.500	20.000	23.000	27.500
14	Mat. primas		1.331.000	968.000	1.113.200	1.331.000
15	Intereses		16.500	12.000	13.800	16.500
16	Otros gastos		16.500	12.000	13.800	16.500
17	Notas: La columna de valores actuales representa los valores de las celdas cambiantes					
18	en el momento en que se creó el Informe resumen de escenario. Las celdas cambiantes de					
19	cada escenario se muestran en gris.					
20						

	A	B	C	D	E	F	G	H
1								
2	Resumen de escenario							
3				Valores actuales:	NAVARRA_FAVORABLE	NAVARRA_INTERMEDIO	NAVARRA_DESFAVORABLE	
4	Celdas cambiantes:							
5								
6	CIFRA_NEGOCIOS		500.000	2.500.000	2.100.000	350.000		
7	PLAZO_TRANSPORTE		23	15	22	25		
8	RESTRICCIONES_AGUA		NO	NO	NO	SI		
9	Celdas de resultado:							
10	Total Costes Navarra		486.000	648.000	583.200	486.000		
11	Total Costes Baleares		972.000	1.296.000	1.166.400	972.000		
12	Total Costes Aragón		1.782.000	1.296.000	1.490.400	1.782.000		
13	Notas: La columna de valores actuales representa los valores de las celdas cambiantes							
14	en el momento en que se creó el Informe resumen de escenario. Las celdas cambiantes de							
15	cada escenario se muestran en gris.							
16								
17								
